

令和 8 年 5 月末日  
2026 年 5 月末日

お取引先の皆様  
各従業員へ

令和 8 年 3 月期（第 27 期）決算のご報告

抗菌美装株式会社  
代表取締役 肥後恵実

平素は、格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。  
別紙の通り、第 27 期の決算がまとまりましたのでご報告申し上げます。

<はじめに・・・当期の主な動き>

■社長の交代

令和 8 年 3 月末をもちまして、鈴木詠里子が代表取締役社長を退任し、後任に肥後恵実が就任いたしました。

退任にあたって（鈴木詠里子）

平成 25 年 2 月の就任以来、13 年 2 ヶ月の長きにわたり、多くの方々の温かいご支援のもとで大責を全うできましたことを、心より深く感謝申し上げます。

なお、今回の交代は健康上の理由によるものでは一切ございません。今後は一社員として、これまで培った経験を活かし、会社を支えていく所存です。

後任には、これまで共に手を取り合って頑張ってきた肥後が就任いたします。今まで同様、変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

■ホールディングス化

令和 6 年 6 月に Anjane 株式会社を設立し、ホールディングス化を始めた。Anjane 株式会社に株式や資産を移動している。本年は、建物（鼎下山）、2 軸スリッターを移動した。

■固定資産（鼎下山）の建物売却

親会社兼資産管理会社である Anjane 株式会社に温泉の素.com 株式会社が使用する社屋（鼎下山）を売却した（固定資産売却損 528 万円）。それに伴い、受取家賃が減少した。

■商品在庫の増加

中東情勢に伴う原料及び商品の価格高騰・入手困難を見越し、8 月分までの在庫を増加させた。

■BCP への取り組み

前期に必要な最低限の取り組みを行ってきた BCP（南海トラフ地震を想定し、いざという時の災害に備えての取り組み）において、浴室、非常備蓄倉庫の設置を行った。

■AI 研修

2026 年 3 月より AI 技術活用を目的として外部講師をお願いし、AI 講習会（約 2 ヶ月間）を行った。

## ■損益計算書

### 【抗菌売上】6531万円（+2211万円）

地元の昼神温泉旅館の単発工事（屋内消火栓用ポンプ呼水槽取替、ろ過材入替、空調設備更新、露天風呂用ボイラ更新、照明器具設備更新、客室エアコン設備更新等）約1873万円を受注できたことで売り上げが上がっている。毎月のメンテナンスは横ばいである。

### 【ネット販売部門】 1億634万円（+1771万円）

|          |                 |
|----------|-----------------|
| OEM      | 3697万円（+3697万円） |
| 塩素.jp    | 2145万円（-955万円）  |
| 温泉の素.com | 1561万円（+26万円）   |
| 入浴剤.net  | 40万円（-655万円）    |
| 楽天       | 1691万円（-169万円）  |
| Amazon   | 1497万円（-172万円）  |

新たに「OEM」というカテゴリ分けを行ったので、塩素.jp などマイナス表示されている。ネット販売部門は伸びている。

### 【売上げ総利益】7858万円（+1105万円）

### 【販売費および一般管理費】8392万円（-2259万円）

前年は修繕費1040万円（当社所有不動産の通信及び自動精算機等のシステム改修を含む）であったが、今期は全体の修繕費398万円（-642万円）であった。

### 【営業損失】

元々、家賃収入が1746万円ある会社である。今期は、Anjane株式会社へ建物（鼎下山）の売却を行った。それに伴い、家賃収入が859万円減少した。

毎年のことであるが、家賃収入を営業外損益に計上する関係で営業損失は出る。

### 【総論】

メンテナンス部門においては横ばいであるが、ネット販売部門が1億円を超える売上となった。

■貸借対照表

<資産の部>

【流動資産】 1 億 558 万円 (+5469 万円)

(現金・預金内訳)

|           |              |       |
|-----------|--------------|-------|
| 飯田信用金庫    | 3,440,401 円  |       |
| 八十二銀行     | 7,447,848 円  |       |
| 同上        | 7,914,089 円  |       |
| 郵便局       | 1,690,783 円  |       |
| PayPay 銀行 | 29,377,910 円 |       |
| みなみ信州農協   | 8,539,459 円  |       |
| 同上        | 258,145 円    |       |
| 長野県信用組合   | 3,423,636 円  |       |
| 楽天銀行      | 2,404,539 円  |       |
| 八十二銀行定期   | 5,182,341 円  | リレー積立 |
| 長野県信用組合   | 1,521,085 円  | 定期積金  |
| 現金        | 2,150,000 円  |       |
| 小口現金      | 182,713 円    |       |
| 合計        | 73,532,949 円 |       |

である。

前渡金 759 万円は、2026 年 4 月導入予定の自動洗浄乾燥機総額 1,518 万円のうちの一部である。(本紙作成時点で導入済み)

売掛金

全て正常値である。本紙作成時点では全て入金している。

【固定資産】 4523 万円 (-4323 万)

建物(鼎下山)、2 軸スリッター、自動精算機の売却により固定資産が減少した。  
減価償却は目一杯償却している。

保険積立金の AIG は 2017 年 4 月に FWD グループの子会社になっていたが、加入時のまま AIG、FWD をわけて仕訳していた。今年度からは仕訳項目を同一にし FWD としている。

<負債の部>

【流動負債】 2846 万円 (+1174 万円)

ネットポイント未払金 780 万円 (+45 万円) は、インターネット販売した際に、お客様にポイント付加している残高を 3 月末日の総計で計上している。したがって、次回購入時にポイントを使った場合に値引きするものなので、負債であって、実質負債ではないと考えている。

買掛金

中東情勢を受け、夏場に使用する原料や商品を普段より前倒しで仕入れたためである。

【固定負債】 1 億 592 万円 (-948 万円)

内訳：

|          |                    |
|----------|--------------------|
| 八十二銀行    | 6062 万円 (+371 万円)  |
| 長野県信用組合  | 2940 万円 (+1210 万円) |
| 日本政策金融公庫 | 1460 万円 (- 240 万円) |
| 鈴木 詠里子   | 0 万円 (-1554 万円)    |
| 鈴木 健太郎   | 0 万円 (-625 万円)     |

役員からの長期借入金総額 24,072,095 円を返済し、2704 万円を返済し整理した。

女性、若者活躍促進資金を利用し、運転資金として 2,940 万円の借入れた。自動洗浄乾燥機 1518 万円の設備投資も考えて借入れを行った。

オレンジ会

グループ従業員の福利厚生団体であるオレンジ会の積立金を抗菌美装で預かっている。  
(使い込み防止)

<純資産の部>

【資本金】 1000 万円

増減なし。

【剰余金】 644 万円 (+919 万円)

【貸借対照表の総論】

予定通り返済している。

○資産の部では、

1. 保険積立金 (生保 1/2 損金分) を解約すると 925 万円の返戻に加えて 629 万円程度の含み益が生まれること。= (現金がいる場合には合算 1555 万円分の現金化が可能)

○負債の部では、

2. ネットポイントが 780 万円計上されていること (負債であって負債でない)

○その他の部では、

3. 倒産防止共済の納付済分 800 万円分 (貸借対照表には掲載されない) を任意解約すると満額返戻されること。(あるいは貸付けを受けることもできる)  
利息が付かない 800 万円である。インフレ時代において、3%の物価上昇とすると、年 24 万円ずつ目減りしているのと同じである。要検討する。

以上のことから、安定していると考えている。

## ■【来期 第28期の重点施策】

### 【売上面】

メンテナンス部門は横ばいである。

ネット部門による売上が順調に伸びている。ドラッグストアショー及びホームセンターショー等への出店、新商品の導入により売り上げを伸ばしていきたい。

### 【夏場の主力販売品である塩素剤等について】

本年3月より早め多めに仕入してきた。本紙作成時点では、8月くらいまでの在庫を確保しており、当面は、安定供給、安定売上出来る見込みである。

### 【財務面】

2026年5月時点での毎月の返済額は以下の通りである。

| 金融機関     | 毎月返済金額 | 利息        |
|----------|--------|-----------|
| 八十二長野銀行  | 117 万円 | 54,092 円  |
| 長野県信用組合  | 35 万円  | 31,687 円  |
| 日本政策金融公庫 | 20 万円  | 16,569 円  |
| 合 計      | 172 万円 | 102,348 円 |

### 【AI 技術の活用】

2026年3月より約2か月間、AI 技術活用を目的として AI 講習会を行っている。

Gemini などのアプリの使用方法や活用法を学び、各部署の業務への落とし込みを図る。

### 【総括】

ネット販売の売上が順調に伸びている。100g～500gの自動包装充填機が導入したことにより、幅広く商品開発できるようになった。夏のドラッグストアショー及びホームセンターショーに向けて、商品開発、販売に取り組んでいきたい。

# 比 較 決 算 報 告 書

( 第 27 期 )

自 令和 7 年 4 月 1 日  
至 令和 8 年 3 月 31 日

抗菌美装 株式会社

長野県飯田市中村 1 7 5 8 番地 2

比 較 貸 借 対 照 表

令和 8 年 3 月 31 日現在

| 資 産 の 部           |                |               |                |          |
|-------------------|----------------|---------------|----------------|----------|
| 科 目               | 当 期            | 前 期           | 増 減            | 増減率      |
|                   | 円              | 円             | 円              | %        |
| 【流 動 資 産】         | [ 105,588,181] | [ 50,897,189] | [ 54,690,992]  | [ 107.5] |
| 現 金 及 び 預 金       | 73,532,949     | 32,450,237    | 41,082,712     | 126.6    |
| 売 掛 金             | 15,623,282     | 12,454,825    | 3,168,457      | 25.4     |
| 商 品               | 8,841,950      | 5,992,127     | 2,849,823      | 47.6     |
| 前 渡 金             | 7,590,000      | 0             | 7,590,000      |          |
| 【固 定 資 産】         | [ 45,236,962]  | [ 88,476,691] | [ Δ43,239,729] | [ Δ48.9] |
| (有 形 固 定 資 産)     | ( 35,243,523)  | ( 79,071,573) | ( Δ43,828,050) | ( Δ55.4) |
| 建 物               | 5,017,582      | 32,462,484    | Δ27,444,902    | Δ84.5    |
| 建 物 付 属 設 備       | 2,407,698      | 2,643,517     | Δ235,819       | Δ8.9     |
| 機 械 装 置           | 1,266,062      | 2,631,555     | Δ1,365,493     | Δ51.9    |
| 車 輦 運 搬 具         | 203,168        | 711,108       | Δ507,940       | Δ71.4    |
| 工 具 器 具 備 品       | 3,509,549      | 17,200,410    | Δ13,690,861    | Δ79.6    |
| 土 地               | 22,499,408     | 22,499,408    | 0              |          |
| 一 括 償 却 資 産       | 340,056        | 923,091       | Δ583,035       | Δ63.2    |
| (無 形 固 定 資 産)     | ( 735,814)     | ( 995,414)    | ( Δ259,600)    | ( Δ26.1) |
| ソ フ ト ウ ェ ア       | 670,634        | 930,234       | Δ259,600       | Δ27.9    |
| リ サ イ ク ル 預 託 金   | 65,180         | 65,180        | 0              |          |
| (投 資 そ の 他 の 資 産) | ( 9,257,625)   | ( 8,409,704)  | ( 847,921)     | ( 10.1)  |
| 保 険 積 立 金         | 9,257,625      | 8,409,704     | 847,921        | 10.1     |
| 資 産 の 部 合 計       | 150,825,143    | 139,373,880   | 11,451,263     | 8.2      |

比 較 貸 借 対 照 表

令和 8 年 3 月 31 日現在

| 負 債 の 部       |                |                |               |           |
|---------------|----------------|----------------|---------------|-----------|
| 科 目           | 当 期            | 前 期            | 増 減           | 増減率       |
|               | 円              | 円              | 円             | %         |
| 【流 動 負 債】     | [ 28,462,062]  | [ 16,721,073]  | [ 11,740,989] | [ 70.2]   |
| 買 掛 金         | 12,761,880     | 8,238,605      | 4,523,275     | 54.9      |
| 未 払 金         | 7,803,282      | 7,351,018      | 452,264       | 6.2       |
| 預 り 金         | 0              | △31,750        | 31,750        | △100.0    |
| 未 払 法 人 税 等   | 71,000         | 71,000         | 0             |           |
| 未 払 消 費 税     | 7,825,900      | 1,092,200      | 6,733,700     | 616.5     |
| 【固 定 負 債】     | [ 105,920,000] | [ 115,408,000] | [ △9,488,000] | [ △8.2]   |
| 長 期 借 入 金     | 104,620,000    | 91,210,000     | 13,410,000    | 14.7      |
| 長期借入金（個人）     | 1,300,000      | 24,198,000     | △22,898,000   | △94.6     |
| 負 債 の 部 合 計   | 134,382,062    | 132,129,073    | 2,252,989     | 1.7       |
| 純 資 産 の 部     |                |                |               |           |
| 【株 主 資 本】     | [ 16,443,081]  | [ 7,244,807]   | [ 9,198,274]  | [ 127.0]  |
| （資 本 金）       | ( 10,000,000)  | ( 10,000,000)  | ( 0)          |           |
| 資 本 金         | 10,000,000     | 10,000,000     | 0             |           |
| （利 益 剰 余 金）   | ( 6,443,081)   | ( △2,755,193)  | ( 9,198,274)  | ( △333.9) |
| 繰越利益剰余金       | 6,443,081      | △2,755,193     | 9,198,274     | △333.9    |
| 純 資 産 の 部 合 計 | 16,443,081     | 7,244,807      | 9,198,274     | 127.0     |
| 負債及び純資産の部合計   | 150,825,143    | 139,373,880    | 11,451,263    | 8.2       |

自 令和 7 年 4 月 1 日  
至 令和 8 年 3 月 31 日

比 較 損 益 計 算 書

| 科 目          | 当 期            | 前 期            | 増 減            | 増減率       |
|--------------|----------------|----------------|----------------|-----------|
|              | 円              | 円              | 円              | %         |
| 【純 売 上 高】    | [ 171,659,736] | [ 131,834,998] | [ 39,824,738]  | [ 30.2]   |
| 抗菌・美装売上      | 65,317,321     | 43,204,340     | 22,112,981     | 51.2      |
| ネット売上        | 106,342,415    | 88,630,658     | 17,711,757     | 20.0      |
| 【売 上 原 価】    | [ 93,070,088]  | [ 64,296,118]  | [ 28,773,970]  | [ 44.8]   |
| 期首棚卸高        | 5,992,127      | 4,991,683      | 1,000,444      | 20.0      |
| 抗菌・美装仕入      | 39,003,731     | 19,492,769     | 19,510,962     | 100.1     |
| ネット仕入        | 56,916,180     | 45,803,793     | 11,112,387     | 24.3      |
| 合 計          | ( 101,912,038) | ( 70,288,245)  | ( 31,623,793)  | ( 45.0)   |
| 期末棚卸高        | 8,841,950      | 5,992,127      | 2,849,823      | 47.6      |
| 売上総利益        | ( 78,589,648)  | ( 67,538,880)  | ( 11,050,768)  | ( 16.4)   |
| 【販売費及び一般管理費】 | [ 83,922,568]  | [ 106,514,633] | [ Δ22,592,065] | [ Δ21.2]  |
| 営業損失         | ( 5,332,920)   | ( 38,975,753)  | ( Δ33,642,833) | ( Δ86.3)  |
| 【営業外収益】      | [ 20,791,926]  | [ 27,076,007]  | [ Δ6,284,081]  | [ Δ23.2]  |
| 受取利息         | 234,916        | 14,905         | 220,011        | *****     |
| 受取家賃         | 17,466,243     | 26,057,148     | Δ8,590,905     | Δ33.0     |
| 雑収入          | 3,090,767      | 1,003,954      | 2,086,813      | 207.9     |
| 【営業外費用】      | [ 908,850]     | [ 751,870]     | [ 156,980]     | [ 20.9]   |
| 支払利息         | 908,850        | 751,870        | 156,980        | 20.9      |
| 経常利益         | ( 14,550,156)  | ( Δ12,651,616) | ( 27,201,772)  | ( Δ215.0) |
| 【特別利益】       | [ 0]           | [ 54,603]      | [ Δ54,603]     | [ Δ100.0] |
| 固定資産売却益      | 0              | 54,603         | Δ54,603        | Δ100.0    |
| 【特別損失】       | [ 5,280,882]   | [ 745,746]     | [ 4,535,136]   | [ 608.1]  |
| 固定資産売却損      | 5,280,882      | 62,392         | 5,218,490      | *****     |
| 固定資産除却損      | 0              | 683,354        | Δ683,354       | Δ100.0    |
| 税引前当期純利益     | ( 9,269,274)   | ( Δ13,342,759) | ( 22,612,033)  | ( Δ169.5) |
| 法人税、住民税及び事業税 | 71,000         | 71,000         | 0              |           |
| 当期純利益        | ( 9,198,274)   | ( Δ13,413,759) | ( 22,612,033)  | ( Δ168.6) |

自 令和 7 年 4 月 1 日  
至 令和 8 年 3 月 31 日

比較販売費及び一般管理費

| 科 目        | 当 期           | 前 期            | 増 減            | 増減率      |
|------------|---------------|----------------|----------------|----------|
|            | 円             | 円              | 円              | %        |
| 広 告 宣 伝 費  | 1,085,756     | 1,476,071      | △390,315       | △26.4    |
| 荷 造 運 賃    | 1,974         | 4,693          | △2,719         | △57.9    |
| 役 員 報 酬    | 6,780,000     | 6,780,000      | 0              |          |
| 給 与 手 当    | 23,107,767    | 22,215,285     | 892,482        | 4.0      |
| 退 職 金      | 650,230       | 0              | 650,230        |          |
| 雑 給        | 157,538       | 0              | 157,538        |          |
| 法 定 福 利 費  | 4,230,132     | 3,947,718      | 282,414        | 7.2      |
| 厚 生 費      | 2,305,159     | 2,500,358      | △195,199       | △7.8     |
| 減 価 償 却 費  | 7,508,299     | 25,047,203     | △17,538,904    | △70.0    |
| 賃 借 料      | 569,732       | 122,730        | 447,002        | 364.2    |
| 修 繕 費      | 3,981,504     | 10,405,219     | △6,423,715     | △61.7    |
| 事 務 用 品 費  | 1,322,808     | 1,910,749      | △587,941       | △30.8    |
| 消 耗 品 費    | 5,350,014     | 6,262,194      | △912,180       | △14.6    |
| 水 道 光 熱 費  | 2,529,900     | 2,475,260      | 54,640         | 2.2      |
| 旅 費 交 通 費  | 3,545,615     | 3,185,706      | 359,909        | 11.3     |
| 手 数 料      | 1,045,079     | 868,015        | 177,064        | 20.4     |
| 租 税 公 課    | 3,181,436     | 3,086,205      | 95,231         | 3.1      |
| 交 際 接 待 費  | 187,085       | 455,688        | △268,603       | △58.9    |
| 保 険 料      | 4,381,853     | 4,134,480      | 247,373        | 6.0      |
| 通 信 費      | 1,512,801     | 1,433,696      | 79,105         | 5.5      |
| 諸 会 費      | 177,424       | 141,203        | 36,221         | 25.7     |
| 車 輛 費      | 1,720,292     | 2,295,383      | △575,091       | △25.1    |
| 新 聞 図 書 費  | 22,820        | 14,300         | 8,520          | 59.6     |
| 寄 付 金      | 0             | 90,000         | △90,000        | △100.0   |
| 地 代 家 賃    | 6,466,245     | 6,376,245      | 90,000         | 1.4      |
| 研 究 開 発 費  | 273,057       | 41,864         | 231,193        | 552.2    |
| 顧 問 料      | 120,000       | 120,000        | 0              |          |
| 研 修 費      | 802,878       | 187,177        | 615,701        | 328.9    |
| 管 理 諸 費    | 410,329       | 586,473        | △176,144       | △30.0    |
| 雑 費        | 494,841       | 350,718        | 144,123        | 41.1     |
| 販売費及び一般管理費 | ( 83,922,568) | ( 106,514,633) | ( △22,592,065) | ( △21.2) |